

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À  
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**DÉNOMINATION: *World Wide Fund for Nature - Belgium (CONSO)*Forme juridique: *Association sans but lucratif*Adresse: *Emile Jacqmainlaan* N°: *90* Boîte:Code postal: *1000* Commune: *Bruxelles*Pays: *Belgique*Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de *Bruxelles, néerlandophone*Adresse Internet<sup>1</sup>:Numéro d'entreprise 0408.656.248DATE 06 / 03 / 2006 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.COMPTES ANNUELS EUROapprouvés par l'assemblée générale<sup>2</sup> du 12 / 12 / 2023et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01 / 07 / 2022 au 30 / 06 / 2023Exercice précédent du 01 / 07 / 2021 au 30 / 06 / 2022Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ont~~ ~~ne sont pas~~ <sup>3</sup> identiques à ceux publiés antérieurementNombre total de pages déposées: *37* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.11, 6.16, 6.17, 7, 8*

*Signature*  
(nom et qualité)

*Signature*  
(nom et qualité)

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Par le conseil d'administration dans le cas d'une fondation / par l'organe général de direction dans le cas d'une association internationale sans but lucratif.

<sup>3</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES****LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'association ou de la fondation

<i>Roseline Beudels-Jamar Fagne Marron 26, 4910 Theux, Belgique</i>	<i>Président du Conseil d'Administration 11/12/2006 -</i>
<i>Paul Galand Rue due Faubourg 299 boîte 2, 6110 Montigny-le-Tilleul, Belgique</i>	<i>Vice-président du Conseil d'Administration 25/03/1981 - 10/12/2022</i>
<i>Yan Verschueren Zwanehoek 9, 8000 Brugge, Belgique</i>	<i>Vice-président du Conseil d'Administration 04/12/1995 -</i>
<i>Ronald Biegs Chaussée de Bruxelles 85, 1400 Nivelles, Belgique</i>	<i>Administrateur 21/01/1999 -</i>
<i>Marianne Claes Avenue de la Forêt 23, 1050 Ixelles, Belgique</i>	<i>Administrateur 12/12/2015 -</i>
<i>Johan Coeck Hunderveld 15, 1910 Kampenhout, Belgique</i>	<i>Administrateur 16/12/2013 -</i>
<i>Herman Craeninckx Drève Aurélie Solvay 10, 1150 Woluwe-Saint-Pierre, Belgique</i>	<i>Administrateur 19/12/2011 -</i>
<i>Emmanuel Dekeyers Avenue du Prince Orange 36 boîte C, 1180 Uccle, Belgique</i>	<i>Administrateur 15/12/2015 - 14/03/2023</i>
<i>Alain Peeters Rue Des Anciens Combattants 13, 1450 Chastre, Belgique</i>	<i>Administrateur 16/12/2014 -</i>
<i>Guido Ravoet De Stolberg 1, 3080 Tervuren, Belgique</i>	<i>Administrateur 23/04/1980 - 14/03/2023</i>
<i>Sabine Denis Smisstraat 120, 3080 Tervuren, Belgique</i>	<i>Administrateur 11/12/2018 -</i>
<i>Roland Moreau Beeckmanstraat 105, 1180 Uccle, Belgique</i>	<i>Administrateur 11/12/2018 -</i>
<i>Helga Van der Veken Kijkuitstraat 17, 2920 Kalmthout, Belgique</i>	<i>Administrateur 10/12/2019 -</i>
<i>Karine De Batselier Schooldreef 21, 8730 Beernem, Belgique</i>	<i>Administrateur 02/12/2003 -</i>
<i>Carl Craey Langestraat 99, 8400 Oostende, Belgique</i>	<i>Administrateur 27/10/2007 -</i>
<i>Martine Van Audenhove Jean Jaurès-laan 129, 9050 Ledeborg (Gent), Belgique</i>	<i>Administrateur 19/12/2013 - 13/12/2022</i>
<i>Ludo Vandewal Maastrichtersteenweg 224 boîte 3, 3700 Tongeren, Belgique</i>	<i>Administrateur 15/12/2018 - 13/12/2022</i>
<i>Janine Van Vessem Maria-Theresialei 28, 2180 Ekeren (Antwerpen), Belgique</i>	<i>Administrateur 15/12/2018 -</i>

**LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES (SUITE)**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'association ou de la fondation

<i>Chris Tijsebaert</i> <i>Eigen Heerdlaan 18, 8200 Sint-Andries, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>16/12/2019 -</i>
<i>Jean-Marie Postiaux</i> <i>Lange Nieuwstraat 69, 9420 Erpe-Mere, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>21/12/2005 - 13/12/2022</i>
<i>Antoine Lebrun</i> <i>Avenue du Maelbeek 57 boîte 11, 1050 Ixelles, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>22/06/2015 -</i>
<i>Virginie Hess</i> <i>Chemin du Buc 14, 5501 Lisogne, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>10/12/2019 - 10/12/2022</i>
<i>Lode Beckers</i> <i>Heidestraat 38, 1755 Gooik, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>14/11/2011 -</i>
<i>Jessica Nibelle</i> <i>Avenue Guillaume Crock 54, 1160 Auderghem, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>03/12/2021 - 02/06/2023</i>
<i>Filip Wuyts</i> <i>Beekstraat 15, 2560 Nijlen, Belgique</i>	<i>Director</i> <i>13/12/2022 -</i>
<i>Roseline Beudels</i> <i>Rue Fagne Marron 26, 4910 Theux, Belgique</i>	<i>Director</i> <i>10/12/2019 -</i>
<i>Bedrijfsrevisoren Mazars</i> <i>N°: 0428.837.889</i> <i>Avenue du Boulevard 21 boîte B8, 1210 Saint-Josse-ten-Noode, Belgique</i> <i>N° de membre: B00021</i>	<i>Commissaire</i> <i>08/12/2020 - 12/12/2023</i>

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	<b>2.752.373</b>	<b>2.702.060</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	.....	<b>74.043</b>
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	<b>769.072</b>	<b>710.871</b>
Terrains et constructions .....		22	<b>627.234</b>	<b>653.583</b>
Installations, machines et outillage .....		23	<b>135.048</b>	<b>49.844</b>
Mobilier et matériel roulant .....		24	<b>6.790</b>	<b>7.444</b>
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	.....	.....
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	.....	.....
	6.4/			
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.5.1	28	<b>1.983.301</b>	<b>1.917.146</b>
Entreprises liées .....	6.14	280/1	<b>1.961.051</b>	<b>1.894.896</b>
Participations .....		280	<b>862.397</b>	<b>862.396</b>
Créances .....		281	<b>1.098.654</b>	<b>1.032.500</b>
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.14	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	<b>22.250</b>	<b>22.250</b>
Actions et parts .....		284	<b>14.500</b>	<b>14.500</b>
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	<b>7.750</b>	<b>7.750</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	28.153.672	31.922.651
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	.....	.....
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	.....	.....
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Approvisionnements .....		30/31	.....	.....
En-cours de fabrication .....		32	.....	.....
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	.....	.....
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	.....
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	1.460.284	5.501.058
Créances commerciales .....		40	87.938	120.928
Autres créances .....		41	1.372.346	5.380.130
	6.5.1/			
<b>Placements de trésorerie</b> .....	6.6	50/53	18.851.502	13.077.794
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	7.104.829	12.518.568
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.6	490/1	737.057	825.231
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	30.906.045	34.624.711

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	27.405.669	30.422.646
<b>Fonds de l'association ou de la fondation</b> .....	6.7	10	1.033.076	1.033.076
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Fonds affectés et autres réserves</b> .....	6.7	13	24.196.374	26.793.699
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....		14	1.585.861	1.982.332
<b>Subsides en capital</b> .....		15	590.358	613.539
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	73.619	16.025
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	.....	16.025
Pensions et obligations similaires .....		160	.....	.....
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.7	164/5	.....	16.025
<b>Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise</b> .....	6.7	167	73.619	.....
<b>Impôts différés</b> .....	6.7	168	.....	.....
<b>DETTES</b> .....		17/49	3.426.757	4.186.040
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.8	17	.....	.....
<b>Dettes financières</b> .....		170/4	.....	.....
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	.....	.....
Autres emprunts .....		174	.....	.....
<b>Dettes commerciales</b> .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....		42/48	1.080.515	2.351.709
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b> .....	6.8	42	.....	.....
<b>Dettes financières</b> .....		43	.....	.....
Etablissements de crédit .....		430/8	.....	.....
Autres emprunts .....		439	.....	.....
<b>Dettes commerciales</b> .....		44	440.499	1.477.350
Fournisseurs .....		440/4	440.499	1.477.350
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	.....	.....
<b>Dettes fiscales, salariales et sociales</b> .....	6.8	45	564.697	689.004
Impôts .....		450/3	6.128	15.772
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	558.569	673.232
Autres dettes .....		48	75.319	185.355
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.8	492/3	2.346.242	1.834.331
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	30.906.045	34.624.711

## COMpte DE Résultats

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	17.976.615	20.413.037
Chiffre d'affaires .....	6.9	70	133.329	102.869
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Production immobilisée .....		72	.....	.....
Cotisations, dons, legs et subsides .....	6.9	73	17.755.752	20.233.981
Autres produits d'exploitation .....		74	87.534	76.187
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.11	76A	.....	.....
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	21.038.683	20.220.073
Approvisionnements et marchandises .....		60	.....	.....
Achats .....		600/8	.....	.....
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	.....	.....
Services et biens divers .....		61	5.981.292	5.529.701
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.9	62	4.580.862	4.819.457
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	149.434	185.951
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.9	631/4	.....	.....
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.9	635/9	57.594	16.025
Autres charges d'exploitation .....	6.9	640/8	10.269.501	9.668.939
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.11	66A	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-3.062.068	192.964

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	176.228	286.660
Produits financiers récurrents .....		75	176.228	286.660
Produits des immobilisations financières .....		750	.....	.....
Produits des actifs circulants .....		751	93.642	11.434
Autres produits financiers .....	6.10	752/9	82.586	275.226
Produits financiers non récurrents .....	6.11	76B	.....	.....
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	107.956	991.667
Charges financières récurrentes .....	6.10	65	107.956	991.667
Charges des dettes .....		650	157	222
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	9.213	904.744
Autres charges financières .....		652/9	98.586	86.701
Charges financières non récurrentes .....	6.11	66B	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....(+)/(-)		9903	-2.993.796	-512.043
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....(+)/(-)	6.12	67/77	.....	.....
Impôts .....		670/3	.....	.....
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		77	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....(+)/(-)		9904	-2.993.796	-512.043
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....(+)/(-)		9905	-2.993.796	-512.043

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	-1.011.465	-42.093
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	-2.993.796	-512.043
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	1.982.331	469.950
<b>Prélèvement sur les capitaux propres: fonds, fonds affectés et autres réserves</b> .....	791	4.201.845	14.099.443
<b>Affectation aux fonds affectés et autres réserves</b> .....	691	1.604.520	12.075.020
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	1.585.861	1.982.332

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	410.207
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8021	.....	
Cessions et désaffectations .....	8031	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051	410.207	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	336.165
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8071	74.042	
Repris .....	8081	.....	
Acquis de tiers .....	8091	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8101	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121	410.207	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	210	.....	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	807.853
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	.....	
Cessions et désaffectations .....	8171	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	807.853	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	154.269
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	26.350	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	180.619	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	627.234	
<b>DONT</b>			
<b>Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété</b> .....	22/91	627.234	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205.607
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	132.644	
Cessions et désaffectations .....	8172	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	10.008	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	348.259	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	155.764
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	47.439	
Repris .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	10.008	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	213.211	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	135.048	
<b>DONT</b>			
<b>Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété</b> .....	231	135.048	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.690
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	948	
Cessions et désaffectations .....	8173	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	-10.008	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	21.630	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.246
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	1.602	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	-10.008	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	14.840	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	6.790	
<b>DONT</b>			
<b>Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété</b> .....	241	6.790	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	862.396
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	.....	
Cessions et retraits .....	8371	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	862.396	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	.....	
Reprises .....	8481	.....	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	862.397	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.032.500
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	256.154	
Remboursements .....	8591	190.000	
Réductions de valeur actées .....	8601	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	.....	
Autres .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	1.098.654	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.500
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Cessions et retraits .....	8373	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	14.500	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	.....
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	.....	.....
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	14.500	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.750
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	.....	
Remboursements .....	8593	.....	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	7.750	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

**INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS****PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS**

Sont mentionnées ci-après, les sociétés dans lesquelles l'association ou la fondation détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres sociétés dans lesquelles l'association ou la fondation détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 50/53 de l'actif) représentant 10 % au moins du capital souscrit ou du nombre d'actions ou parts émises.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les sociétés de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>Panda Promotion</i> <i>0459.166.821</i> <i>Société anonyme</i> <i>Emile Jacquainlaan 90, 1000</i> <i>Bruxelles, Belgique</i>	<i>Porteur</i>	2.499	99,96		30/09/2022	EUR	147.936	-27.109

**LISTE DES AUTRES ENTITÉS LIÉES**

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entités de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE
<i>World Wide Fund for Nature - Belgique - Communauté Française, Emile Jacqmainlaan 90, 1000 Bruxelles, Belgique Association sans but lucratif N°: 0420.952.383</i>
<i>World Wide Fund for Nature - Belgique - Vlaanderen, Emile Jacqmainlaan 90, 1000 Bruxelles, Belgique Association sans but lucratif N°: 0415.822.172</i>

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	.....	.....
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	.....	.....
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	5.500.000	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	5.500.000	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	13.351.503	13.077.794

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
<i>Deferred charges - general</i> .....	148.601
<i>DGD/DRC Eco Makala</i> .....	278.282
<i>DGD/DRC Mai Ndombe</i> .....	.....
<i>DGD/Ecuador</i> .....	62.424
<i>DGD/Cambodia</i> .....	113.392
.....	20.088
.....	103.674

**ETAT DES FONDS, FONDS AFFECTÉS ET PROVISIONS**

	Exercice	Exercice précédent
<b>FONDS</b>		
Patrimoine de départ .....	1.000.000	1.000.000
Moyens permanents .....	33.076	33.076

	Exercice
Modifications au cours de l'exercice	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**FONDS AFFECTÉS**

Règles d'évaluation adoptées pour la détermination des montants affectés (rubrique 13 du passif)

*L'Association dispose des fonds désignés suivants :*

- Fonds réservé pour le passif social.

*Le plafond est égal à la moitié des salaires bruts annuels et des charges sociales de WWF Belgium vzw, WWF Communauté Francophone vzw et WWF Vlaanderen vzw.*

- Fonds affecté à la conservation

*L'ajout du fonds affecté à la conservation est proposé par le Conseil d'administration.*

*Comme il doit toujours être possible de répondre aux besoins actuels, il n'y a pas de limite à ce fonds affecté. Les dispositions suivantes s'appliquent :*

- Peut être utilisé pour soutenir les organisations nationales et internationales si elles gèrent des projets liés au cadre du réseau mondial du WWF International ;

- L'allocation de fonds ne peut se faire que sur une base contractuelle dans laquelle les objectifs et les activités sont précisément définis, ainsi que l'impact financier ;

- Les projets sélectionnés doivent avoir une valeur clairement démontrable en matière de communication interne et externe ;

- En aucun cas, ces fonds ne peuvent être utilisés pour rémunérer le personnel du WWF Belgique.

**PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS**

**Ventilation de la rubrique 164/5 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Ventilation de la rubrique 167 du passif (Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise) si celle-ci représente un montant important**

Provisions pour subsides à rembourser .....	73.620
.....	.....
.....	.....

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	.....
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	<b>.....</b>
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	.....
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	.....
Autres emprunts .....	8852	.....
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	<b>.....</b>
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	.....
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	<b>.....</b>

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)

**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'association ou de la fondation**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'association ou fondation .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	.....
Dettes fiscales estimées .....	450	6.128

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	558.570

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
<i>Accrued charges</i> .....	339.871
<i>Deferred income - general</i> .....	45.671
<i>Deferred income financial interests</i> .....	310
<i>Tigre reintroduction</i> .....	30.456
<i>DGD/DRC Eco Makala</i> .....	451.004
<i>DGD/DRC Mai Nbdombe</i> .....	442.072
<i>DGD/Ecuador</i> .....	420.004
<i>DGD/Cambodia</i> .....	310.195
<i>DGD/DRC project</i> .....	161.557

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
.....			
.....			
.....			
Ventilation par marché géographique			
.....			
.....			
.....			
<b>Cotisations, dons, legs et subsides</b>			
Cotisations .....	730	460.011	484.392
Dons .....	731	10.754.916	10.325.500
Legs .....	732	3.217.688	9.519.581
Subsides .....	733	3.323.137	3.081.016
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9086	64	64
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	59,5	60,9
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	85.107	95.127
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	3.138.243	3.266.792
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	964.834	1.028.818
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622		
Autres frais de personnel .....	623	477.511	523.846
Pensions de retraite et de survie .....	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	.....	.....
Reprises .....	9113	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	73.620	16.025
Utilisations et reprises .....	9116	16.025	.....
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	.....	.....
Autres .....	641/8	10.269.500	9.668.939
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	.....	.....
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	0,4	0,1
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	865	150
Frais pour la société .....	617	22.004	3.008

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Ventilation des autres produits financiers			
.....			
.....			
.....			
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b> .....	6501	.....	.....
<b>Intérêts portés à l'actif</b> .....	6502	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	9.214	904.743
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
.....			
.....			
.....			



**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés .....  
 Montant de l'inscription .....  
 Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....  
 Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés .....  
 Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause .....  
 Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu .....  
 Le montant du prix non payé .....

Codes	Exercice
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

.....  
 .....  
 .....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

.....  
 .....  
 .....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS**

.....  
 .....  
 .....

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir) .....  
 Marchandises vendues (à livrer) .....  
 Devises achetées (à recevoir) .....  
 Devises vendues (à livrer) .....

Codes	Exercice
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

*Engagements de soutien financier envers nos partenaires pour les programmes internationaux de conservation de la nature.*  
*Les engagements et les droits vis-à-vis du subside DGD sont détaillés dans l'annexe 6.18 .....*  
 .....  
 .....

Exercice
18.160.402
.....
.....
.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

*Le WWF offre à son personnel une assurance extra-légale vie/mort. Ce plan est un type de régime à cotisations définies qui garantit au bénéficiaire un capital en cas de vie au début de sa pension et un remboursement des sommes en cas de décès avant le début de sa pension.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées .....**

Codes	Exercice
9220	.....

Bases et méthodes de cette estimation

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de l'association ou de la fondation**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (DONT CEUX NON SUSCEPTIBLES D'ÊTRE QUANTIFIÉS)**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	1.961.051	1.894.896
Participations .....	(280)	862.397	862.396
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	1.098.654	1.032.500
<b>Créances</b> .....	9291	.....	.....
A plus d'un an .....	9301	.....	.....
A un an au plus .....	9311	.....	.....
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	.....	.....
A plus d'un an .....	9361	.....	.....
A un an au plus .....	9371	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	.....	.....
Produits des actifs circulants .....	9431	.....	.....
Autres produits financiers .....	9441	.....	.....
Charges des dettes .....	9461	.....	.....
Autres charges financières .....	9471	.....	.....
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....
<b>Chiffre d'affaires, cotisations, dons, legs, subsides et autres produits d'exploitation</b> .....	9493	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253	.....	.....
Participations .....	9263	.....	.....
Créances subordonnées .....	9273	.....	.....
Autres créances .....	9283	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9293	.....	.....
A plus d'un an .....	9303	.....	.....
A un an au plus .....	9313	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9353	.....	.....
A plus d'un an .....	9363	.....	.....
A un an au plus .....	9373	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9393	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403	.....	.....
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	.....	.....
Participations .....	9262	.....	.....
Créances subordonnées .....	9272	.....	.....
Autres créances .....	9282	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9292	.....	.....
A plus d'un an .....	9302	.....	.....
A un an au plus .....	9312	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9352	.....	.....
A plus d'un an .....	9362	.....	.....
A un an au plus .....	9372	.....	.....

**Transactions avec des parties liées effectuées dans des conditions autres que celles du marché**  
**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

*Nihil* .....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées** .....  
 Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé  
 .....  
 .....

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....  
 Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	.....
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....  
 Missions de conseils fiscaux .....  
 Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....  
 Missions de conseils fiscaux .....  
 Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

Codes	Exercice
9505	12.170
95061	11.132
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

## RESUME DES REGLES D'EVALUATION

Les règles d'évaluation ont été fixées conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations (CSA).

L'association est, conformément aux critères du CSA, une grande association.

L'association tient sa comptabilité et établit les comptes annuels conformément au Code des sociétés et des associations, ainsi qu'aux dispositions du Livre 3 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

Amortissements comptabilisés au cours de l'exercice :

Actifs	Méthode	Base	Durée amortissement				
	L (linéaire)		NR (non réévalué)		Capital		
	D (dégressif)		R (réévalué)				
	A (autres)						
1.	Immobilisations incorporelles						
-	Goodwill	A	NR	3 ans			
-	Autres immobilisations incorporelles				L	NR	3 ans
2.	Installations, machines (1)						
-	Matériels IT (1)		L	NR	3 ans		
-	Autres machines			L	NR	10 ans	
3.	Matériel de bureau et mobilier (1)						
	L	NR	10 ans				
4.	Matériel roulant (1)						
	L	NR	5 ans				

(1) Y compris les actifs en leasing et les actifs dont l'association détient la pleine propriété, mais dont elle ne peut disposer librement ou qu'elle ne peut utiliser librement en raison de contraintes imposées et de droits d'utilisation liés à ces actifs, qui lui ont été attribués gratuitement ou moyennant paiement ; le cas échéant, ces actifs sont mentionnés sur une ligne séparée.

## Immobilisations corporelles :

Il n'y a pas eu de réévaluation d'immobilisations corporelles au cours de l'année.

Il n'y a pas eu recours à la méthode « renewal accounting » pour l'évaluation des immobilisations corporelles.

Les actifs immobilisés acquis dans le cadre d'un projet à l'étranger, dont la destination pour usage sur le terrain est définitive, sont pris entièrement en charge au moment de l'achat. Des actifs partiellement amortis dont la destination est analogue, sont pris en charge pour leur valeur résiduelle au moment de cette destination définitive.

## Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à la valeur d'acquisition. Il est procédé à une dépréciation des participations et parts reprises sous la rubrique (immobilisations financières) en cas de moins-value ou dépréciation durables justifiées par la situation, la rentabilité ou les provisions de la société dans laquelle sont tenues les participations ou parts. Il n'y a pas eu de réévaluation des participations au cours de l'année.

Une dépréciation est appliquée sur les créances reprises en immobilisations financières pour autant que pour la totalité ou une partie de la créance il existe une incertitude quant au paiement de celle-ci à la date d'échéance.

## Stocks

Les stocks sont évalués à la valeur d'acquisition calculée selon la méthode Fifo.

## Cotisations et dons

Ces revenus sont intégralement enregistrés en comptabilité au moment où ils sont effectivement perçus.

#### Revenus de legs

Les revenus de legs sont pris en résultat dès que l'association est informée du montant net à recevoir (p. ex. via le notaire), et ce sur base d'une estimation prudente.

Dans le cas où, dans le cadre d'un legs, WWF reçoit la nue-propriété d'un bien, le revenu n'est pas comptabilisé au moment où WWF en a connaissance, mais, par prudence, au moment où l'usufruit dont bénéficient les tiers s'éteint.

#### Fonds affectés

Un fonds affecté ne peut être constitué - sur proposition du Conseil d'Administration - que lorsque la somme du résultat de l'exercice présent et des résultats repris des exercices antérieurs et repris des fonds affectés est positive.

L'association établit les fonds affectés suivants :

- Fonds affecté au passif social

Le plafond représente la moitié des rémunérations brutes et charges sociales de WWF-Belgium, de WWF-Belgique-Communauté Francophone et de WWF-Vlaanderen.

- Fonds affecté à la conservation

La dotation à ce fonds affecté à la conservation est effectuée sur proposition du Conseil d'Administration. Etant donné qu'il puisse être tenu compte des besoins réels de l'association, ce fonds n'est pas limité par un plafond. Les dispositions suivantes sont d'application :

- ce fonds peut être utilisé pour soutenir des organisations nationales et internationales, à condition que celles-ci gèrent des projets qui sont liés au Global Network Framework de WWF International.
- l'attribution de fonds affectés à la conservation ne peut se faire que sur base d'un contrat, dans lequel sont clairement décrits les objectifs et les activités, ainsi que l'impact financier.
- les projets sélectionnés doivent apporter un intérêt clairement démontrable en termes de communication interne et externe
- en aucun cas, ces fonds ne peuvent être utilisés pour payer les rémunérations du personnel de WWF-Belgium.

#### Autres fonds affectés

Si les fonds affectés, ou une partie de ceux-ci, n'ont pas encore atteint le montant maximal, les règles de priorité sont d'application :

1. Le fonds pour passif social est constitué, aussi longtemps que le plafond n'est pas atteint.
2. Après une première étape, et sur proposition du Conseil d'Administration, le solde est attribué au fonds affecté pour la conservation ou à d'autres fonds affectés.

Si après la démarche décrite ci-dessus, il reste encore un solde, celui-ci sera transféré au prochain exercice.

Le fonds pour passif social peut être diminué pour autant qu'il y ait une diminution structurelle des effectifs.

Une reprise du fonds affecté à la conservation doit se faire sur proposition du Conseil d'Administration. Il n'y a pas d'obligation de reprise de ce fonds, tant que l'exercice au cours duquel ce fonds a été constitué se soit vu clôturer par un résultat positif.

#### Provisions

Des provisions sont constituées afin de couvrir des pertes ou des frais clairement décrits, dont le montant exact n'est pas connu mais qui sont probables et certains à la date du bilan. A cette date, la provision représente la meilleure estimation des coûts considérés comme probables, ou en cas d'obligation, la meilleure estimation du montant qui est nécessaire pour respecter cet engagement à la date du bilan.

La constitution de provisions ne dépend pas du résultat de l'exercice.

Des provisions sont entre autres établies dans les cas suivants :

- a) les provisions de l'organisation pour les pensions de survie ou de retraite, allocations de chômage avec paiement unique et autres rentes ou pensions similaires
- b) les frais pour travaux de maintenance ou de réparation importants
- c) les risques financiers découlant de cautions personnelles ou garanties pour couvrir des dettes ou des engagements de tiers, d'achat ou vente d'actifs immobilisés, de traitement de commandes faites ou reçues, de positions à terme ou d'accords libellés en devises, de positions à

terme ou de contrats portant sur des biens, de garanties techniques liées aux ventes ou services de l'organisation, ou de litiges en cours

d) les frais liés aux obligations environnementales

#### Tombolas

Les revenus des activités de tombola sont entièrement pris en résultat lors de l'exercice au cours duquel l'association a reçu l'agrément des autorités publiques.

#### Devises

La conversion en euros d'actifs, dettes et engagements en devises étrangères se fait sur base d'un taux de change en vigueur à la date du bilan.

Les résultats de la conversion de devises étrangères sont pris en charge dans le compte de résultat.

#### Projets de conservation internationaux

Pour la réalisation de ses projets sur le terrain, WWF- Belgium fait principalement appel à d'autres bureaux du réseau WWF (WWF-RDC, WWF-Ecuador, WWF-Cambodia,...), ou encore à des partenaires locaux externes.

Il s'agit de contrats en sous-traitance. Les frais réalisés par les bureaux partenaires n'apparaissent pas en détail dans la comptabilité de WWF-Belgium, mais font l'objet d'un enregistrement global.

Pour les projets de terrain subsidiés, les dépenses ainsi que les subsides y afférents sont pris en résultat au fur et à mesure de l'avancement du projet.

#### Droits et engagements hors bilan

En date du 20 mai 2016, WWF-Belgium a obtenu l'agrément en tant qu'ONG, conformément à l'article 37/2 § 4 de la loi du 19 mars 2013 relative à la Coopération belge au développement, et ce pour une période de 10 ans à compter du 1er janvier 2017.

Dans ce cadre et par l'arrêté ministériel du 4/02/2022, WWF-Belgium a obtenu un subside de 11.288.831,34 euros pour la réalisation de son programme 2022-2026, dont les deux premières tranches ont été reçues, soit 4.387.734,44€.

Pour la réalisation des projets en question, WWF-Belgium fait principalement appel à d'autres bureaux du réseau WWF (WWF-RDC, WWF-Ecuador, WWF-Cambodia), ou encore à des partenaires externes (FLO, Altropico et UDLA). Le total des contrats avec les partenaires sur la période 2022-2026 se monte à 8.552.431,88 euros (+ 1.382.310,19 euros restant à allouer aux partenaires suite à l'arrêt du projet MaiNdombe au 30/06/2023), dont 2.316.706,12 euros ont été déboursés au 30/06/2023.

#### Informations complémentaires

- Le 16 décembre 2014, WWF-Belgium, WWF-Vlaanderen et WWF-Belgique-Communauté francophone ont conclu un accord de collaboration, par lequel les parties entendent mettre en commun leurs moyens financiers, matériels et humains pour la réalisation de leurs activités communes.

Les fonds transférés dans ce cadre par WWF-Vlaanderen et WWF-Belgique-Communauté francophone à WWF-Belgium sont enregistrés dans les comptes 737 (subsides) par WWF-Belgium.

- En application de la réglementation des subventions en vigueur, la justification de l'utilisation des subventions octroyées est transmise au moins une fois par an aux instances ou autorités dispensatrices de subventions. En ce qui concerne l'éligibilité des subsides, il existe un risque inhérent d'interprétation. L'éligibilité des dépenses réalisées ne sera définitivement établie qu'après contrôle par les autorités dispensatrices de subsides. Or, à la date de la clôture de l'exercice, l'organe de gestion de l'organisation considère avoir assez de confort en matière d'éligibilité des subsides et ce sur base de contrôles internes de l'utilisation des fonds et du fonctionnement des organisations partenaires.

- Prêts sans intérêts

En 2017 et 2018, WWF-Belgium a accordé un prêt d'un montant total de 700.000 € à WWF-Corée. Le solde à rembourser au 30/6/2023 est de 500.000 €.

En 2021, WWF-Belgium a accordé un prêt de 500.000 € à WWF-Grèce, dont 342.500 € restent à rembourser au 30/6/2023

En outre, en mai 2023, WWF-Belgium s'est engagé à accorder un prêt de 250.000 €, pour le développement de leur plan de récolte de fonds. Au 30/06/2023, une première tranche de 90.000€ a été déboursée.

En septembre 2022, WWF-Belgium a accordé un prêt de 96.154 € à WWF-International pour investir dans la croissance de la récolte de fonds du réseau.

Étant donné qu'il s'agit de prêts sans intérêts, le montant prêté doit être considéré intérêts compris et un calcul actuariel des intérêts au taux de marché devrait être effectué. Ce calcul n'a cependant pas été fait et les intérêts résultant de ce calcul n'ont pas été pris en résultat.

**WORLD WIDE FUND FOR NATURE – BELGIUM ASBL**

**Rapport sur les constatations de fait relatives aux « Comptes combinés »  
au 30 juin 2023**

## WORLD WIDE FUND FOR NATURE – BELGIUM ASBL

### Rapport sur les constatations de fait relatives aux « Comptes combinés » au 30 juin 2023

---

Anka Stenten, Directrice  
Alain Flabat, Finance & Administration manager  
WORLD WIDE FUND FOR NATURE – BELGIUM ASBL  
Avenue Emile Jacqmain 90  
B – 1000 Bruxelles

#### Objectif

Conformément à notre lettre de mission datée du 19 décembre 2023, nous, Mazars Réviseurs d'Entreprises SRL, Commissaire de World Wide Fund For Nature – Belgium ASBL (« **WWF Belgium** »), représentée par Peter Lenoir, vous transmettons notre rapport sur les constatations de fait (« **le rapport** ») relatives aux comptes combinés (« **Comptes combinés**<sup>1</sup> ») au 30 juin 2023 de WORLD WIDE FUND FOR NATURE – BELGIUM ASBL (« **WWF** »), établis par et sous la responsabilité de l'organe d'administration de WWF. Les Comptes combinés consistent en l'agrégation des états financiers des entités World Wide Fund for Nature Belgium ASBL, World Wide Fund for Nature – Communauté Francophone ASBL et WWF Vlaanderen ASBL, en tenant compte de l'élimination des transactions entre ces différentes entités. Ces Comptes combinés sont préparés par le département financier de WWF Belgium ; ils sont purement internes et n'ont pas été établis par rapport à un référentiel comptable particulier.

Notre mission portait sur l'exécution de certaines procédures spécifiques convenues avec WWF Belgium et décrites plus loin dans le présent rapport, dont les constatations de fait en relation avec ces procédures doivent permettre à l'organe d'administration de WWF Belgium de tirer des conclusions concernant les Comptes combinés. Etant donné que les procédures mentionnées ci-dessous ne constituent ni un audit, ni un examen limité effectué selon les normes internationales d'audit (Internationales d'audit (*International Standards on Audit*, Normes ISA) ou les normes internationales d'examen limité (*International Standards on Review Engagements*, Normes ISRE)), nous n'exprimons aucun degré d'assurance sur les Comptes combinés. Notre objectif était de mettre en œuvre certaines procédures que nous avons convenues et de vous soumettre un rapport de constatations de fait en relation avec les procédures exécutées.

---

<sup>1</sup> Les comptes combinés consistent en l'agrégation des états financiers des entités World Wide Fund for Nature Belgium ASBL, World Wide Fund for Nature – Communauté Francophone ASBL et WWF Vlaanderen ASBL, en tenant compte de l'élimination des transactions entre ces différentes entités. Ces comptes combinés sont préparés par le département financier de WWF Belgium ; ils sont purement internes et n'ont pas été établis par rapport à un référentiel particulier.

## Normes et éthique

Nous avons exécuté notre mission :

- dans le respect de la norme *International Standard on Related Services* (« ISRS ») 4400 'Engagements to perform Agreed-upon Procedures regarding Financial Information' (Missions d'exécution de procédures convenues en matière d'information financière), éditée par l'International Federation of Accountants (« IFAC ») ;
- en conformité avec les dispositions déontologiques reprises dans la loi du 7 décembre 2016<sup>2</sup> applicables en Belgique. Ces dispositions énoncent des principes éthiques fondamentaux pour les réviseurs d'entreprises portant entre autres sur l'intégrité, l'objectivité, l'indépendance, la compétence professionnelle, l'obligation de prudence et de diligence, la confidentialité, le comportement professionnel et les normes techniques ;
- conformément à la lettre de mission datée du 19 décembre 2023.

## Procédures mises en œuvre

Comme demandé, nous n'avons mis en œuvre que les procédures suivantes décrites dans la lettre de mission datée du 19 décembre 2023, en annexe du présent rapport :

- Obtention des Comptes combinés internes et réconciliation des composants avec les états financiers audités des entités concernées, à savoir World Wide Fund for Nature Belgium ASBL, World Wide Fund for Nature – Communauté Francophone ASBL et WWF Vlaanderen ASBL ;
- Vérification des éliminations des transactions entre les différentes composantes faisant partie du périmètre des Comptes combinés.

Nous avons effectué ces procédures convenues sur la base des Comptes combinés préparés sous la responsabilité de l'organe d'administration et par le département financier de WWF Belgium. Ces comptes sont purement internes et n'ont pas été établis par rapport à un référentiel comptable particulier. Etant donné que les procédures mises en œuvre ne constituent ni un audit ni un examen limité selon les Normes internationales d'audit ou les Normes internationales d'examen limité, nous n'exprimons aucun degré d'assurance sur les Comptes combinés. Si nous avons mis en œuvre des procédures complémentaires ou si nous avons réalisé un audit ou un examen limité des Comptes combinés selon les Normes internationales d'audit ou les Normes internationales d'examen limité, il n'est pas exclu que d'autres points auraient attiré notre attention et vous auraient été communiqués.

## Sources d'information

Le présent rapport se base sur les informations que vous nous avez fournies en réponse à des questions spécifiques ou que nous avons obtenues, et proviennent de votre comptabilité et de vos comptes annuels.

---

<sup>2</sup> Loi du 7 décembre 2016 portant organisation de la profession et de la supervision publique des réviseurs d'entreprises.

## Constatations de fait

Les procédures effectuées nous conduisent aux constatations de fait suivantes :

- Le total du bilan des Comptes combinés s'élève à EUR 30.906.045 et le compte de résultats des Comptes combinés de l'exercice clôturé au 30 juin 2023 montre une perte de EUR 2.993.796. **Pas d'exception.**
- Les transactions entre les différentes composantes des Comptes combinés, notamment World Wide Fund for Nature – Belgium ASBL, World Wide Fund for Nature – Communauté Francophone ASBL et WWF Vlaanderen ASBL, ont été éliminées. **Pas d'exception.**
- Les données financières (bilan et compte des résultats) des composantes à la base des Comptes combinés ont pu être réconciliées avec les comptes statutaires audités de World Wide Fund for Nature – Belgium ASBL, World Wide Fund for Nature – Communauté Francophone ASBL et WWF Vlaanderen ASBL. Nous avons émis une opinion sans réserve sur ces comptes statutaires en date du 12 décembre 2023 pour ces trois entités. Nous attirons toutefois votre attention sur les autres points repris dans notre rapport de commissaire sur les comptes statutaires de WORLD WIDE FUND FOR NATURE – BELGIUM ASBL daté du 12 décembre 2023, concernant la réalisation et le suivi des projets internationaux. **Pas d'exception.**

Pour conclure, à la suite de nos procédures et des informations qui nous ont été communiquées, nous n'avons pas constaté d'éléments qui sont de nature à influencer de manière significative l'information présentée.

## Utilisation du présent rapport

Notre rapport est exclusivement destiné à l'attention de l'organe d'administration de WWF Belgium ASBL et est strictement limité à l'objet spécifique de la mission (paragraphe « *Objectif* » ci-dessus) et ne porte pas sur d'autres informations financières et comptables. Notre rapport ne pourra pas être utilisé à d'autres fins et est réservé à votre usage personnel.

Bruxelles, le 4 janvier 2024

**MAZARS RÉVISEURS D'ENTREPRISES SRL**

Commissaire

Représentée par

Signé numériquement

par Lenoir Peter Paul

S

Date : 04/01/2024

10:59:28

Peter LENOIR